

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО ЭНЕРГЕТИКИ И  
ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ КУБАНИ  
(ПАО «КУБАНЬЭНЕРГО»)

ПРОТОКОЛ

совещания по вопросам развития направления «Дополнительные  
(нетарифных) услуг ПАО «Кубаньэнерго»

23.09.2019

Краснодар

Председатель – Сергеев С.В.  
Присутствовали – 24 чел. (приложение 1).

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. Вступительное слово.

Докладчик: генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго» Сергеев С.

2. Об исполнении поручений протоколов предыдущих совещаний  
12.08.2019 № 2гд и от 03.09.2019 № 5гд.

3. О ходе исполнения плановых показателей по объему выручки  
дополнительных (нетарифных) услуг по состоянию на 23.09.2019.

4. О пилотных проектах филиалах ПАО «Кубаньэнерго» с участием  
АО «Энергосервис Кубани».

5. О формировании плана по дополнительным (нетарифным) услугам  
на 2020 год.

Докладчик: заместитель генерального директора Беленко Р.А.

6. О состоянии дел по работам с волоконно-оптическими линиями  
связи:

- аренда ВОЛС ПАО «Кубаньэнерго»;

- размещение ВОЛС сторонних организаций на территории  
ПАО «Кубаньэнерго»;

- выявление бесхозных ВОЛС, а также бездоговорного подвеса.

Докладчик: заместитель генерального директора по техническим  
вопросам – Главный инженер Шишигин И.Н.

7. О ходе выполнения плана мероприятий по созданию главного центра  
обслуживания потребителей в Исполнительном аппарате  
ПАО «Кубаньэнерго».

Докладчик: начальник департамента взаимодействия с клиентами  
Воропаев А.А.

8. Об оснащении и укомплектовании бригад по технологическому  
присоединению электросетевых объектов заявителей и капитальному

строительству (реконструкции, модернизации, техническому перевооружению), о включении затрат на оснащение бригад в инвестиционную программу.

Докладчики: исполняющий обязанности заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности Коржаневский В.А., заместитель генерального директора по экономике и финансам Очередыко О.В.

9. Об утверждении Положения о материальном стимулировании сотрудников за работы по оказанию дополнительных услуг.

#### I. СЛУШАЛИ:

1.1. Генерального директора ПАО «Кубаньэнерго» Сергеева С.В.:

- о плановых показателях по выручке от дополнительных (нетарифных) услуг на 2020 год;

- о перспективах развития направления дополнительных (нетарифных) услуг в целом по Обществу.

1.2. Заместителя генерального директора Беленко Р.А.:

- об исполнении поручений протоколов предыдущих совещаний от 12.08.2019 № 2гд и от 03.09.2019 № 5гд;

- о выездных мероприятиях по оценке состояния центров обслуживания потребителей и пунктов по работе с потребителями.

#### РЕШИЛИ:

1.3. Заместителю генерального директора Беленко Р.А., заместителю генерального директора по техническим вопросам – Главному инженеру Шишигину И.Н., заместителю генерального директора по экономике и финансам Очередыко О.В. обеспечить доработку Методики расчета стоимости предоставления мест креплений на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Кубаньэнерго» для размещения оптического кабеля юридических и физических лиц в целях установления цен на оказание услуг в части размещения ВОЛС сторонних собственников на ВЛ Общества в соответствии с конъюнктурой рынка.

Срок: 01.10.2019.

1.4. Заместителю генерального директора – руководителю Аппарата Головаха Л.А., начальнику департамента управления персоналом и организационного проектирования Трепутину И.В. обеспечить утверждение Положения о материальном стимулировании персонала, принимающего участие в оказании дополнительных (нетарифных) услуг.

Срок: 01.10.2019.

#### II. СЛУШАЛИ:

2. Заместителя генерального директора Беленко Р.А. о ходе исполнения плановых показателей по объему выручки от дополнительных (нетарифных) услуг по состоянию на 23.09.2019.

## II. ОТМЕТИЛИ:

Низкий процент выполнения годового плана по объёму выручки от дополнительных (нетарифных услуг) у следующих филиалов Общества: Армавирские электрические сети, Юго-Западные электрические сети, Усть-Лабинские электрические сети.

## II. РЕШИЛИ:

2.1. Первому заместителю генерального директора – директору филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети, заместителю генерального директора по специальным проектам - директору филиала ПАО «Кубаньэнерго» Славянские электрические сети, директорам филиалов ПАО «Кубаньэнерго» обеспечить выполнение бизнес-плана по дополнительным (нетарифным) услугам.

Срок: 31.12.2019.

2.2. Исполняющему обязанности заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности Коржаневскому В.А., заместителю генерального директора Беленко Р.А. проработать механизм поставки материалов «точно вовремя» и организации складов поставщика (при необходимости) для использования при оказании дополнительных (нетарифных) услуг.

## III. СЛУШАЛИ:

3. Заместителя генерального директора Беленко Р.А. о создании представительств АО «Энергосервис Кубани» на территориях обслуживания филиалов Общества с целью оказания содействия в рамках предоставления дополнительных (нетарифных) услуг.

## III. РЕШИЛИ:

3.1. Заместителю генерального директора Беленко Р.А. организовать совещание совместно с АО «Энергосервис Кубани» с целью проработки вопросов по реализации стратегии развития АО «Энергосервис Кубани» и участия в оказании дополнительных (нетарифных) услуг.

Срок: 30.09.2019.

## IV. СЛУШАЛИ:

4. Заместителя генерального директора Беленко Р.А. о формировании плана по дополнительным (нетарифным) услугам на 2020 год.

## IV. РЕШИЛИ:

4.1. Первому заместителю генерального директора – директору филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети, заместителю генерального директора по специальным проектам - директору филиала ПАО «Кубаньэнерго» Славянские электрические сети, директорам филиалов ПАО «Кубаньэнерго» обеспечить выполнение директивного плана по дополнительным (нетарифным) услугам на 2020 год в соответствии с приложением 2 к протоколу.

#### V. СЛУШАЛИ:

5. Заместителя генерального директора по техническим вопросам – Главного инженера Шишигина И.Н. о состоянии дел по работам с ВОЛС сторонних собственников на электросетевых объектах Общества.

#### V. РЕШИЛИ:

5.1 Заместителю генерального директора Беленко Р.А., заместителю генерального директора по техническим вопросам – Главному инженеру Шишигину И.Н., заместителю генерального директора по экономике и финансам Очередыко О.В., первому заместителю генерального директора – директору филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети Армаганяну Э.Г., заместителю генерального директора по специальным проектам – директору филиала ПАО «Кубаньэнерго» Славянские электрические сети Глушко Т.И. провести совместное совещание и сформировать сетку средневзвешенных единичных расценок на подвес ВОЛС сторонних собственников на электросетевых объектах Общества.

Срок: 27.09.2019.

5.2. Заместителю генерального директора по техническим вопросам – Главному инженеру Шишигину И.Н., заместителю генерального директора Беленко Р.А. обеспечить внесение изменений в Регламент организации оказания услуг по предоставлению мест креплений на объектах электросетевого хозяйства ПАО «Кубаньэнерго» для размещения оптического кабеля юридических и физических лиц в части демонтажа стороннего ВОЛС в случае бездоговорного подвеса.

#### VI. СЛУШАЛИ:

6. Начальника департамента взаимодействия с клиентами Воропаева А.А. о ходе выполнения плана мероприятий по созданию главного центра обслуживания потребителей в Исполнительном аппарате ПАО «Кубаньэнерго».

#### VI. РЕШИЛИ:

6.1. Первому заместителю генерального директора – директору филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети Армаганяну Э.Г., заместителю генерального директора по специальным проектам – директору филиала ПАО «Кубаньэнерго» Славянские электрические сети Глушко Т.И. рассмотреть дизайн-проект главного центра обслуживания потребителей в Исполнительном аппарате, внести предложения (при наличии) по оптимизации офисных и общественных пространств.

Срок: 01.10.2019.

6.2. Заместителю генерального директора Беленко Р.А., исполняющему обязанности заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности Коржаневскому В.А., заместителю генерального директора – руководителю Аппарата Головаха Л.А.,

заместителю генерального директора по развитию и технологиям  
присоединению Костецкому В.Ю., начальнику департамента корпоративных  
и технологических АСУ Головаха О.Н. обеспечить завершение строительно-монтажных работ, укомплектование мебелью, IT-инфраструктурой, подбором  
персонала главного центра обслуживания потребителей в Исполнительном  
аппарате.

Срок: в соответствии с планом мероприятий, утвержденным  
протоколом №5Гд от 03.09.2019.

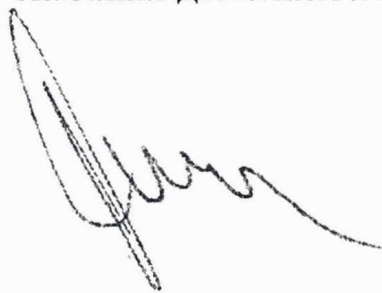
#### VII. СЛУШАЛИ:

7. Исполняющего обязанности заместителя генерального директора  
инвестиционной деятельности Коржаневского В.А., начальника  
департамента управления персоналом и организационного проектирования  
Трепутина И.В. об оснащении и укомплектовании бригады  
технологическому присоединению электросетевых объектов заявительского  
капитальному строительству (реконструкции, модернизации, технического  
первооружению), о включении затрат на оснащение бригады  
инвестиционную программу.

#### VII. РЕШИЛИ:

7.1. Первому заместителю генерального директора – директору  
филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети, заместителю  
генерального директора по специальным проектам – директору филиала  
ПАО «Кубаньэнерго» Славянские электрические сети, директорам филиалов  
ПАО «Кубаньэнерго» в случае производственной необходимости и в  
экономической целесообразности, использовать арендованную технику  
выполнения работ в рамках оказания дополнительных (нетарифных) услуг.

Председатель



С.В. Сергеев

Секретарь



А.А. Воронин

Приложение 1 к протоколу  
совещания по вопросам развития  
направления «Дополнительных  
(нетарифных) услуг  
ПАО «Кубаньэнерго»

СПИСОК УЧАСТНИКОВ  
совещания по вопросам развития направления «Дополнительных  
(нетарифных) услуг ПАО «Кубаньэнерго»

1.	Сергеев Сергей Владимирович	-	генеральный директор
2.	Армаганян Эдгар Гарриевич	-	Первый заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «Кубаньэнерго» Сочинские электрические сети
3.	Шишигин Игорь Николаевич		Заместитель генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер
4.	Костецкий Вячеслав Юрьевич	-	заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению
5.	Очередько Ольга Вячеславовна		заместитель генерального директора по экономике и финансам
6.	Головаха Людмила Алексеевна	-	заместитель генерального директора – руководитель Аппарата
7.	Беленко Роман Алексеевич	-	заместитель генерального директора
8.	Глушко Тимур Игоревич	-	заместитель генерального директора по специальным проектам-директор филиала Славянские электрические сети
9.	Коржаневский Виктор Анатольевич	-	исполняющий обязанности заместителя генерального директора по инвестиционной деятельности
10.	Головаха Олег Николаевич	-	начальник департамента корпоративных и технологических АСУ
11.	Нехаева Светлана Михайловна	-	начальник департамента экономики
12.	Малюк Николай Григорьевич		начальник департамента безопасности
13.	Трепутин Иван Владимирович	-	начальник департамента управления персоналом и организационного проектирования
14.	Пилецкий Виктор Георгиевич	-	начальник департамента реализации услуг и учета электроэнергии
15.	Воропаев	-	начальник департамента взаимодействия с

	Алексей Анатольевич		клиентами
16	Натхо Инвер Юсуфович	-	директор филиала ПАО Адыгейские электрические сети «Кубаньэнерго»
17	Магдеев Рустам Хайдарович	-	директор филиала ПАО Армавирские электрические сети «Кубаньэнерго»
18	Герасько Андрей Леонидович	-	директор филиала ПАО Краснодарские электрические сети «Кубаньэнерго»
19	Каверзнев Юрий Сергеевич	-	директор филиала ПАО «Кубаньэнерго» электрические сети
20	Шеблаков Роман Асланович	-	директор филиала ПАО Ленинградские электрические сети «Кубаньэнерго»
21	Соболев Сергей Викторович	-	директор филиала ПАО Тимашевские электрические сети «Кубаньэнерго»
22	Гондарь Валерий Владимирович	-	директор филиала ПАО Тихорецкие электрические сети «Кубаньэнерго»
23	Суворов Михаил Владимирович	-	директор филиала ПАО «Кубаньэнерго» Лабинские электрические сети
24	Головаха Дмитрий Николаевич	-	директор филиала ПАО «Кубаньэнерго» Западные электрические сети

Приложение 2 к протоколу совещания  
по вопросам развития направления  
«Дополнительных (нетарифных) услуг  
ПАО «Кубаньэнерго»

Утверждаю  
Генеральный директор  
С.В. Сергеев

26/09/2019 г

**Плановые показатели от реализации дополнительных услуг тыс.руб.**

№пп	Наименование филиала электрических сетей ПАО "Кубаньэнерго"	2019 год	2020 год	2020 год
		План (в соответствии с БП)	План (по заявкам ф-ов)	Директивный План
	<b>Всего, в т.ч.</b>	<b>220 000</b>	<b>522 728</b>	<b>900 000</b>
1	Адыгейские ЭС	6 199	39 600	60 000
2	Армавирские ЭС	9 487	10 435	60 000
3	Краснодарские ЭС	11 935	100 000	100 000
4	Лабинские ЭС	5 762	10 000	45 000
5	Ленинградские ЭС	7 770	12 500	60 000
6	Славянские ЭС	8 838	48 000	85 000
7	Сочинские ЭС	43 778	130 000	150 000
8	Тимашевские ЭС	7 417	11 645	50 000
9	Тихорецкие ЭС	7 304	11 385	45 000
10	Усть-Лабинские ЭС	7 121	11 400	45 000
11	Юго-Западные ЭС	9 682	37 762	100 000
12	Всего по ФЭС	125 292	422 728	800 000
13	Исполнительный аппарат	94 708	100 000	100 000